

中国侨联原副主席、中国侨联顾问、中国华侨公益基金会理事长乔卫 华侨华人在公益慈善事业中发挥着独特作用



谈到中国的公益慈善事业，华侨华人一定是绕不开的一个重要群体。多年来，我一直坚持这样一个观点：华侨华人是近现代以来中国公益慈善事业的引领者；是当代中国公益慈善事业的生力军；也是当今世界公益慈善事业的贡献者。

一、华侨华人是近现代以来中国公益慈善事业的引领者

“华侨”是一个历史范畴的概念，而非政治范畴的概念。中国人移民海外最早大概可以追溯到3000多年前的殷商时代；唐代起，中国人移民海外渐成规模；到了清代中后期，华侨华人就在侨乡大举兴办慈善事业，有力推动了侨乡社会各项事业的发展。大凡故乡的文化教育、卫生医疗、灾害赈济及各种慈善事业，华侨华人无不关心济助、热心参与、慷慨解囊。他们赈灾、修桥、铺路、办学堂、建善堂、开办机械加工厂、修筑铁路等，不一而足，涌现出了许多中国历史上知名的慈善家(善人)。现在遍布广东、福建等侨乡的学校、医院、敬老院、文化设施和桥梁、公路、水利等基础设施，不少都是来自海外华侨的捐赠。

不过，我之所以称华侨华人为中国近现代公益慈善事业的引领者，并不是因为他们他们是公益慈善事业在时间上的开拓者，而是因为他们他们是公益慈善事业在理念上的先行实践者。

从整体上讲，除非重大灾害

的救济，他们一般并不采用中国历史上大善人们普遍开展的“舍粥”这类济困活动，而是更多地关注故乡发展的内生动力，关注扶危济困的可持续性。同时，他们还引进了一些现代的公益慈善理念，他们建立的善堂，往往更具备现代公益组织的基本特征。尽管当时的朝廷在鼓励华侨侨施善行的同时，也对他们有所戒备与防范，但是，华侨开展公益的热情依然持续高涨，公益的规模不断扩大。身处海外，却依然情系桑梓、心怀故里，这就是赤子情怀。

正如习近平总书记在汕头考察时指出的，“华侨一个最重要的特点就是爱国、爱乡、爱自己的家人。这就是中国人、中国文化、中国人的精神、中国心”。

二、华侨华人是当代中国公益慈善事业的生力军

相信大家对这个观点都有共识。据不完全统计，改革开放40年以来，华侨华人、港澳同胞向国内公益事业的捐赠已累计超过1000亿元人民币。今天，我只想通过两个亲身经历的事例，来说明这支生力军特殊的内在动力。

一是捐建“水立方”。大家都知道，国家游泳中心“水立方”不同于其它奥运场馆，它是由全球海外华侨华人、港澳台同胞捐款修建的，是北京奥运会唯一一个由民间捐资建造的场馆。我是这个项目的“第一责任人、方案策划人、工作协调人”，每一分钱都要过我的手，每一笔捐款我都历历在目。2008年北京奥运会的筹备过程，恰逢中国在世界发展格局中快速崛起的过程，海内外中华儿女对于办好北京奥运会的期待，绝对不仅仅是对一场体育盛会的期待，而是一种对民族富强昌盛的期待。

在募集“水立方”建设资金的过程中，我去过不少国家，拜会了几乎所有的世界顶级大

商和全球著名华侨华人社团领袖，也接触了最普通的华人华侨捐赠者：秘书、司机、学生、餐厅服务员……每一位捐助者都把向“水立方”捐款，看成是参与祖(籍)国筹办奥运会的难得机会，看成是支持祖(籍)国发展的心意表达。最终，“水立方”共收到来自107个国家和地区的35万余名港澳台同胞及海外侨胞的捐款，总金额超过9.4亿元人民币。一座凝聚着海内外中华儿女爱心、孝心、儿女心、爱国心的标志性奥运场馆拔地而起。每一笔捐款，背后都是一个生动的感人故事，都是一颗永不泯灭的赤子之心，每每回想，都令我感动！

二是我们大家共同经历的抗击新冠肺炎疫情。大家应该听说过这样一段话：“全球抗疫，中国打上半场，外国打下半场，华侨华人打全场。”的确，这就是广大华侨华人抗疫的真实写照。国内疫情暴发初期，防疫物资紧缺，广大华侨华人踊跃捐款捐物，仅我基金会就收到捐款累计折合超过2.7亿元人民币，捐赠者覆盖六大洲。为了采购到防护用品和医疗器械，他们全球扫货，既有满街搜罗，也有重金购买。国际运输不畅，他们便想方设法、千方百计地把防疫物资运回国。有的甚至采用蚂蚁搬家的方式，先将物资集中到机场，再委托来华人员以随身行李的方式“人肉护送”。“史上最长行李托运单”“最美带货人”“口罩航班”……一系列感人事迹令人动容。

当国际疫情蔓延，广大华侨华人又立即行动，投身当地抗疫。许多国外民众在自家门外的信箱中惊喜地发现了华侨华人邻居投放的口罩和精心编译的防疫小贴士；许多国外医院、学校、警察局、养老院陆续收到了华侨华人捐赠的防疫物资；许多国家的侨团主动请缨，帮助当地政府与中国医疗器械生产企

业对接……华侨华人力挺住在国的用心用情，一如当初他们支援祖(籍)国的尽心尽力。他们不仅为住在国抗疫作出了贡献，也将中华民族乐善好施的传统美德传递到住在国民众的心里，用实际行动践行了人类命运共同体理念，让世界再次领略到了中华儿女的大爱与担当。

三、华侨华人是当今世界公益慈善事业的贡献者

“胡马依北风，越鸟巢南枝。”当华侨华人拥有了一定的实力，他们便会将目光投射回自己的故乡，关注故乡和故乡人民的发展。通常，我们似乎倾向于去强调他们将扶危济困、乐善好施的美德施于故里，但实际上，他们也一直致力于将中华民族的传统美德播撒向住在国。

大致也是从清代中后期开始，主要在一些东南亚国家，一大批成功的华侨企业家在当地开始开展公益慈善活动，许多人成为了当地的大慈善家，很多公益慈善项目和公益慈善组织一直延续发展至今。这不仅仅使他们更平安地融入了当地社会，获得了较高的社会美誉度，也使当地人对中国人的友好善良有了真切的感知。过去，我们对于华侨华人在住在国的公益慈善活动关注不多，没有给予应有的评价。但是，现在看来，“华侨华人是当今世界公益慈善事业的贡献者”这一点，对中国具有特别的意义。这是中国友好的一种温柔表达，是人类命运共同体理念的生动体现，是实现中华民族伟大复兴的独特力量。

当前，世界百年未有之大变局和实现中华民族伟大复兴发生历史性交汇，中国将面对更多逆风逆水的外部环境。尽管国际形势变幻莫测，人类前途命运充满不稳定性和不确定性，但是，和平发展的时代主题没有变，合作共赢的普遍诉求没有变，营造

良好国际环境的必然要求没有变。中国的未来发展，中国的社会主义现代化建设，仍然以广泛、深入、持久的国际合作为前提。与世界同行，与时代同步，这是我们早就告知天下的政治宣言，也是中华民族不可改变的神圣意志。

中国与世界共同发展，不仅仅要加强高层交往和政策沟通，更需要的是民心相通，这是中外友好的强大社会基础。而推动民心相通的一条有效途径，就是开展真正惠及民众的、具有实际效果的公益慈善活动。从这个角度上讲，华侨华人是连接中国人民美好梦想与世界人民美好梦想的桥梁与使者。

华侨华人生活在当地，熟悉住在国人民需要什么、反对什么、警惕什么，懂得什么事情最有效、最受欢迎、最切实际，知道开展什么样的公益慈善活动可以避免引发猜疑和政治化，这是华侨华人的独特作用，从前所述的“抗击疫情下半场”中华华侨华人的作为就可以看出。

进入新时代，充分认识华侨华人这个在公益慈善事业中的独特作用，强化政策引导，建立和完善支持体系，具有非常重要的意义。

我们要积极正面评价华侨华人在世界公益慈善事业中做出的重要贡献。毕竟，“华侨是嫁出去的女儿”，他们在外幸福生活、平安发展，是“娘家人”最大的惦念。

我们要鼓励和引导华侨华人落实习近平总书记提出的“更好融入和回馈当地社会”的重要要求，多做民心相通的公益慈善事业，讲好中国故事、展现中国道义、传播中国形象。

我期待，未来，在公益慈善领域，华侨华人的价值贡献更加显著，华侨华人的独特作用更加突出！

(上接 07 版)

1. 责任型领导者

成为责任型领导者，意味着你所有的决策一定要能够对道德和伦理有要求，你自己本身一定要提升整个企业的社会价值，让企业可持续发展成为企业战略的行动方向。

2. 义利统一的价值观

在中国传统文化中，我们一直比较纠结义利之间的关系，我们总认为义利之间是有冲突的。但我们真正要深刻地理解到：义利是完全可以统一的。

“行善赚钱”的基本假设在于社会价值和商业价值之间是可以辩证统一的，这本身就需

企业自己能够把义利统一的价值观念真正融入到企业当中。

我过去提过一个观点，叫“深具人性关怀的盈利”，也就是说盈利必须来源于对人性的关怀。

像今天我们讨论非常多的互联网商业模式、实体跟虚体之间的冲突，包括最近讨论非常多的监管和零售业之间的各种情形，我觉得这里面可能都有一个我们并没有认真去对待，那就是你的盈利是否来源于真正的人性关怀和产业的、行业的健康发展。

如果我们能够理解义利之

间的统一，就可以帮助我们创造社会价值，促进美好生活和社会进步。

3. 企业能力与社会需求协同

很多企业愿意去做公益、捐赠，我通常会先问：你能不能让你的员工活得更好一点？某种意义上讲，我们首先要解决自己身边所承担的责任。如果你的能力能够跟社会需求匹配，其实你已经在承担社会责任。比如说，你可不可以减少污染？能不能帮助更多人就业？在社会遇到巨大挑战的时候，能来能让你的能力专注于价值贡献？

基于你的能力、你的技术去

履行社会责任，我相信那是一条更为高效和可靠的途径。

4. 共生型组织

今天组织是处在一个无限连接当中，如果你想把企业做好，很重要的一点是能不能建一个互为主体的价值网络，在这个网络当中，我们每一个主体的价值创造都有利于帮助其他主体的价值创造。

就像今天全球的疫情之下，中国并没有放弃自己努力的方向，持续开放，持续付出，持续参与全球防疫，这实际上就是一个共生型的组织。在这种情况下，没有人可以独善其身，我们必须

真正去实现总体价值最大化，才可以解决问题。

2019年8月，181家美国顶级公司的CEO联合签署“公司的目的”宣言，他们一致认为，“股东利益不再是一个公司最重要的目标，公司的首要任务是创造一个更美好的社会。”我相信这一点在2020年之后会更加凸显。

最后，与大家分享德鲁克的一句话：“没有一个组织能够独立存在并以自身的存在作为目的。每个组织都是社会的一个器官，而且也是为了社会而存在。”