

曹德旺回应：福耀科技大学(暂名)的追求目标是成为世界一流的理工科综合性大学

编者按：近日，曹德旺通过《公益时报》对社会各界关切的有关福耀科技大学(暂名)的问题进行了回应。在题为“正在创办的福耀科技大学追求目标——世界一流的理工科综合性大学”的回应文章中，曹德旺对福耀科技大学的战略定位、愿景与使命进行了全面阐述。

以下为回应全文

我的上半生，勤学苦修为办学奠定了坚实基础

一、幼年的贫困农村生活逼我勤学苦修

1946年，我出生在上海一家闽籍商人家庭，排行第三，不满周岁就随父母南迁回到祖籍地福建省福清县高山镇。那时候此地虽名高山镇却是半岛丘陵地带，气候恶劣，常年不是刮风就是干旱，村民生活贫困、文化低，为求生存也时常发生纠纷。为生活所迫，我书读了初中一个学期就被迫失学，幼小的心灵痛苦不堪，但必须接受这个现实，自此成了未成年农民，加入了农民的队伍，无条件接受无节假日、无社保、面朝黄土背朝天、整日劳作却难保温饱的日子。深思之后，萌发必须离开农村之想，自此之后开始尝试去做非农生意。那个时代不允许经商，动不动就把投机倒把帽子扣上。一个偶然机会，我去了离家150公里的地方当苗木推销员，后因业务需要去了江苏、浙江等地，看到那些地方乡镇企业发达，偶尔也看到个体经营者。我意识到国家将来会在全国掀起乡镇企业经济建设，就开始利用业余时间研究如何办企业与经营企业，从拜师自学会计开始，系统学习了各门类知识，为后来创业奠定了基础。

二、产业遍布全球十一个国家，赢得尊重——福耀集团

1983年，中央一号文件规定允许乡镇与街道企业在亏本的情况下可以承包给个人经营，这个消息让我感到十分兴奋，因为我在此前十年就为这一天的到来做了各方面准备，特别是系统学习了企业经营。同年，我承包了一家只有18个工人、连续亏损6年的乡镇企业，并用8个月时间扭亏为盈，在商场上获得了一席之地。随着改革开放政策不断深入，我也从承包改成合资，经营范围也从水表面玻璃改为汽车玻璃。产业发展战略以终端产品汽车用玻璃定位横向和纵向发展。坚持以市场为导向，依靠基础科学不断创新，取得举世瞩目的成效，硬是将一家乡镇小厂发展成全球最大的汽车玻璃全球专业供应商，占有全球同类产品市场34%以上。福耀在全球11个国家兴建企业，成为中资在国际上的形象企业。与此同时，我将我个人在此期间的现金收入，向社会各项事业捐赠超过140亿元（不含这次捐100亿元办福耀科技大学）。企业的交接班已展开三年有余并取得良好效果，新一代的福耀人已展露出他们的活力。此时此刻，我清楚

正在创办的福耀科技大学追求目标——世界一流的理工科综合性大学



地意识到我应退出企业家舞台，去成就更有意义的事业。

三、发宏愿报国、报恩，济世为民，这是我捐资办学的动力基础

回首往事，如梦如初，认真思考深有感悟：世界有如大舞台，人生均在舞台上，愿景决定结果，角色尽在持续追求中完善。今生今世，我在这舞台选择演企业家角色，从初始的立德，到后期的建功创业，在这两出戏中均获有成就，深究其因是愿景宏大。这为我即将开演的第三幕——企业家捐资办学，奠定了坚实基础，我为此感到荣耀并倍加珍惜。

中国要建设科技强国，教育要先行

一、奇怪的观念，却值得我们永远学习的榜样

2010年以后，福耀先后在日本、韩国、德国、俄罗斯、美国等11个国家投资建厂或兼并，使我有机会大量接触他们的各界人员。让我感到惊奇的是，在全球称王称霸的名车，其零部件供应商多为中小企业，大的几百人，小的百十人均有。我接触过一个模具厂，专门做汽车冲压膜，订单要预定三年还要是名车才可以接，该厂工人不足百人。多次拜访请教获知，他们世代做模具，大众汽车第一套模具就是他家里生产的，现在整个家族守住这个厂，认为是一种荣誉，赚的钱够全家过上尊严的日子即可。

二、大学实验室多为企业联办方式

在国外，大学学校的实验室多为企业全资或出资合办。还有一些高校，教授入职资格要在

企业当过三年以上高管方可以入职。他们的教授工资低于企业高管，但社会地位很高，很受尊重。

三、论文、成果、成就有机结合，应是办学方向

他们很重视学术论文，更注重研发或成果应用。在某些产品开发成功后，注重实验和论文的佐证。有一次我在留德刘小稚博士陪同下参观她尊敬的母校。那天实验室正在试验的是奥迪汽车用化油器，他们说已连续燃烧数个月，他们要测试各种功能数据，包括化油器材料。

四、我们国家制造业遇到的难题

2010年开始，中国新一波经济起飞，新企业数量倍增，但企业管理各类人才稀缺，那些运用资本市场资金创办的企业，以高于市场数倍的工资挖角，造成制造业高管工资直线上升，赶超欧美，倒逼中国企业失去国际竞争力。

自建国以来，我国的大学名校多为国家投资创办并承担着国家重点项目研究开发，民营企业用于民生项目难以有托。客观地说，民营企业多数技术靠模仿、抄袭，因此永远停留在低附加值、低技术含量产品行列，这是必须认真面对的问题。

学术、论文、成果与转换的脱节更值得重视。作为大学必须考虑两个层面的利益：第一层面是教授与教工利益，要搭建平台帮扶，培养登上象牙塔，这是学校一项任务，支持知识发现和实验论证。第二层面要教授学生将其培养成才，提出为党育人、为国育才，这二者本来并不矛盾，但事实是常常顾此失彼。如果能在实验室管理体制做有效改动，矛盾可以迎刃而解。可预见的结

果是：教授论文得到满足，研发成果及时得以转换，企业技术难题得以解决，学生实操动手能力得到提升，更佳的是科研经费得到充实。

福耀科技大学战略定位

坚持中国共产党的领导，执行各级政府颁布的法律法规，实行理事会领导下的校长负责制。

学校设理事会，直接向校党委负责，理事会由若干社会精英组成，并吸纳校内各派精英参与。学校实行三级管理：第一级是理事会，负责制定战略纲领。理事会上辖校委会，由校长负责，主要任务是执行并深化组织落实理事会决议。校长下辖各部门、各院系，接受所辖部门汇报。最后是学院，作为学校政策的执行人并得到充分授权。学校的经费收入，无论是横向还是纵向收入，都下沉到学院由学院和教授支配。校委会的费用在河仁基金会的资助下面列支。

学校坚持以普世为原则，在谋求培养高素质教工队伍同时，培养学生成才与成果转换。在保证富裕家庭学生得到教育同时兼善贫困生的发展，将为党育人、为国育才落到实处。

学校坚持以理工科研究型大学定位，设材料科学与工程、计算机科学与技术、机械与智能制造、车辆与交通、环境与生态、经济与管理以及基础教学部等七个学院(部)。由慈善基金会举办、政府支持，实施以市场为导向，基础科学为依托，持续创新，为国家产业发展培养急需人才的同时，探索教育创新之路。

创新专业硕士双导师制度，做到学术与成果兼顾：学院实行双导师制度，建制内配置高素养专业导师，负责理论与专业教授、撰写论文。非建制配置一名专业实践丰富、动手能力强导师，负责实验室操作，并配合导师实验，教授学生动手。促成理论与实践有效结合，科研成果得以有效执行。

学校设助学奖教基金，力争财政独立。在大学获得教育部注册批准以后，将向国家申请以养校为目的的福耀科技大学助学奖教基金会，性质为公募基金会，接受社会、个人与企业捐赠，用于养校，促成学校财政独立。基金会应建立多元监督制度，用公开透明

为工具，保证公正与公平。

河仁慈善基金会将负责每年给学校提供5亿元人民币，时间为大学开办后的第一个十年(2024年1月至2033年12月)，资金来源于已捐100亿元基建未用完资金。

福耀科技大学可在全球范围内招聘科学家、教授、学科带头人，前置条件是必须认同本校大学章程全部条款并遵守。

薪酬政策方面，学校招聘科学家、教授、学科带头人薪酬制定体系拟参考国内知名大学标准。工资体系中针对在教工岗位上有学术成果并能满足学校考核标准的给予奖励或晋级。

学校将帮助入职教职人员，申请符合国家与地方人才引进的优惠政策，所得归属于入职人员。

学校计划在全球招生。本大学追求的是国际化，在师资全球化同时应强调学生全球化，重点针对中国台湾、香港、澳门及亚洲地区学生。

学校追求生源高质量，招生标准应对标国内前5%大学标准，国外生入校亦要遵此例。

学校取名福耀科技大学，主要考虑举办人起家于福耀集团，在全球制造业享有崇高信誉，更有福耀治企经验的借鉴。

校徽使用清朝著名书法家吴大澂撰写的篆刻定体“图片”为图腾，表达“用心办学、苦心治学、恒心求学、精心研学、众心成城”之意。

校训使用：敬天爱人，止于至善。倡导的是任何人求成心先求志，从遵纪守法开始，敬畏众生，人格高尚，持续求简，追求至善至美。

福耀科技大学的愿景与使命

愿景：在我心目中，福耀科技大学是一所充满理想与活力的高等学府，是一所宏伟、庄严，拥有厚重文化传承的校园。她具有优美、舒适的学习环境，开放、自由的学术氛围，浪漫、优雅的校园环境。多年以后，人们称这里传承着“福耀学派”，是每个人心中都向往的科学圣殿。

使命：为实现这一愿景，学校建设要肩负起不可动摇的历史使命。

第一个使命是人才的培养。学校要培养政治可靠的国家栋梁之才，坚决服从中国共产党领导，积极宣传党的各项政策，发展优秀青年学生加入党组织。同时，优秀的人才也必须是专业精通的专家型人才，能在一些领域、一些方向上有独到成就，乃至培养出一批大师级人才。(下转 07 版)